



**PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO**

# **PLAN ESTRATÉGICO**

## **2022-2025**

# Prólogo

Nos encontramos en un momento crítico para el mundo y para el desarrollo. Una situación de emergencia en el planeta, sumada a la pandemia, han agotado los recursos naturales y aumentado la pobreza y las desigualdades. En 2030, podría haber hasta mil millones de personas sumidas en la pobreza extrema si no aprovechamos esta oportunidad para dar un impulso decisivo a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Ahora bien, también es un momento de decisiones fundamentales: una oportunidad para aprender de nuestra experiencia, hacer las cosas de forma distinta y aspirar a objetivos comunes más ambiciosos. El nuevo Plan Estratégico 2022-2025 describe la forma en que el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) pretende trabajar con sus socios a fin de que nuestra labor esté a la altura de estos tiempos extraordinarios. Así, colaboraremos en el conjunto del sistema revitalizado de las Naciones Unidas y, fuera de este, para obtener resultados colectivos más sólidos, aplicaremos enfoques integrados con vistas a lograr un cambio transformador y apoyaremos a los gobiernos y las comunidades para que se recuperen de la COVID-19 y construyan un futuro mejor.

El Plan Estratégico se basa en el compromiso constante del PNUD con la erradicación de la pobreza, el apoyo a los países en su trayectoria hacia la consecución de los ODS y el trabajo para lograr el Acuerdo de París. Fija objetivos ambiciosos que mejorarán millones de vidas, al afrontar desafíos como la pobreza multidimensional, el acceso a la energía, la participación electoral y la financiación del desarrollo. Asimismo, explica la manera en que el PNUD desarrollará sus seis soluciones emblemáticas, impulsadas por la digitalización, la innovación y la financiación del desarrollo, con el fin de lograr una mayor repercusión. Establece medidas prácticas para convertirse en una organización aún más ágil y con mayor capacidad de anticipación, así como también refuerza la inversión en su personal, el modelo institucional y la excelencia operativa.

El Plan describe la manera en que la combinación de nuestra vasta experiencia local y extensa red mundial, que se nutre del conocimiento y la experiencia compartida de los países, aporta valor a los socios. Asimismo, detalla cómo vamos a fomentar la innovación y la creatividad para ayudar a cambiar los sistemas y hacer frente a los mayores desafíos que nos aguardan en el camino hacia la consecución de los ODS.

Todas estas medidas tienen por objeto intensificar y acelerar el progreso hacia transiciones ecológicas e inclusivas que empoderen a todas las personas a través de mayores oportunidades y resiliencia.

El Plan es fruto de una estrecha colaboración con nuestros numerosos socios. Quiero trasladarles mi más sincero agradecimiento, a ellos y a todos los equipos del PNUD, cuya contribución ha ayudado a elaborar un Plan que refleja de forma inequívoca la diversidad de todos los países, comunidades y personas a quienes el PNUD sirve.

Le invito a leer el Plan y obtener más información al respecto. Con su apoyo y colaboración, el PNUD puede trabajar con los países para ampliar las posibilidades de elección de las personas para un futuro más justo y sostenible, así como para hacer realidad el mundo al que aspira la Agenda 2030, un mundo en el que el planeta y las personas viven en armonía.



Foto: PNUD/Michael Atwood

A handwritten signature in black ink, reading "Achim Steiner".

**Achim Steiner**  
Administrador

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

# Contexto estratégico

## Promover el futuro del desarrollo

Lograr la Agenda 2030 ya era un desafío, incluso antes de que golpeará la pandemia de la COVID-19. En 2020, el número de personas que viven en la pobreza aumentó por primera vez desde 1998, alcanzando un estimado de 119 a 124 millones. Esta situación se ha visto agravada por la emergencia climática, la polarización política, el cuestionamiento del multilateralismo, los conflictos prolongados y los desplazamientos forzados. Las desigualdades aumentan y el contrato social tradicional ya no funciona para gran parte de la población.

En la actualidad, los desafíos en materia de desarrollo están evolucionando y forman un mosaico de riesgos multidimensionales e interconectados que requieren soluciones sistémicas. La cooperación multilateral es fundamental para afrontar estos desafíos comunes que traspasan fronteras geográficas y temporales.

Ningún país ha logrado aún combinar unos índices elevados de desarrollo humano con un bajo impacto ecológico. Los efectos del cambio climático y la pérdida de biodiversidad están aumentando. Ante este panorama complejo e incierto, los ODS y el Acuerdo de París brindan claridad y señalan el camino a seguir.

En los próximos cuatro años, el PNUD trabajará con los países para mejorar la vida de millones de personas para:



# Nuestra misión

## La oferta de desarrollo del PNUD



La labor del PNUD se resume en el Plan Estratégico con el marco "3x6x3":




Esta combinación ayudará al PNUD a seguir haciendo lo que mejor sabe hacer: **soluciones de desarrollo integradas alineadas con las prioridades nacionales.**

## Ejes de cambio

Guiar a las poblaciones y el planeta más allá de 2025

En el periodo que abarca este Plan y en adelante, el PNUD prestará apoyo a los países en la consecución de los ODS a través de sus programas, diseñados en función de las decisiones nacionales en materia desarrollo y con la erradicación de la pobreza como base.

A tal fin, apoyamos a los países en la búsqueda de tres ejes de cambio sistémico:



**Transformación estructural:** incluidas las transiciones ecológicas, inclusivas y digitales; es decir, trabajar con los países para lograr el cambio en los sistemas y las estructuras que conforman el desarrollo sostenible de un país

**No dejar a nadie atrás:** un enfoque basado en los derechos que se centra en el empoderamiento, la inclusión, la equidad, la capacidad de acción de las personas y el desarrollo humano

**Fomentar la resiliencia:** fortalecer la capacidad de los países y las instituciones para prevenir, mitigar y responder a las crisis, los conflictos, los desastres naturales y las perturbaciones económicas, sociales y ambientales

## Soluciones emblemáticas

Duplicar los esfuerzos para conseguir mejores resultados

A partir de la experiencia acumulada a lo largo de los últimos cuatro años, el PNUD:

- ▶ Priorizará a los países con demandas más urgentes
- ▶ Se centrará en sus puntos fuertes y en su papel en el sistema de las Naciones Unidas
- ▶ Refinará y desarrollará las soluciones emblemáticas para lograr una mayor repercusión a gran escala
- ▶ Ofrecerá soluciones integradas mediante un enfoque de sistemas



## Catalizadores

Optimizar el impacto del desarrollo

Los catalizadores son las capacidades y los enfoques orientados a ampliar el impacto del desarrollo de los países socios y dentro de los sistemas del PNUD:



### **Digitalización**

Apoyar a los países en la construcción de sociedades digitales inclusivas, éticas y sostenibles

### **Innovación estratégica**

Capacitar a los gobiernos y las comunidades para mejorar el rendimiento de los sistemas en su conjunto, de modo que sean adaptativos y resilientes



### **Financiación para el desarrollo**

Asociarse con los gobiernos y el sector privado para armonizar los flujos de capital público y privado para los ODS y movilizar la financiación a escala

## Alianzas mundiales

Forjar conexiones a favor de los ODS

A fin de obtener resultados a la velocidad y la escala necesarias para conseguir la Agenda 2030, es preciso forjar alianzas estrechas con una amplia variedad de agentes que trabajan en pos de objetivos comunes. Las alianzas de larga duración del PNUD aprovechan las diversas capacidades, recursos y conocimientos de nuestros socios:



Durante los próximos cuatro años, el PNUD reforzará las alianzas existentes y forjará otras nuevas. Gracias a su poder de convocatoria, el PNUD seguirá construyendo alianzas estratégicas con poblaciones marginadas y empoderando a los agentes locales.

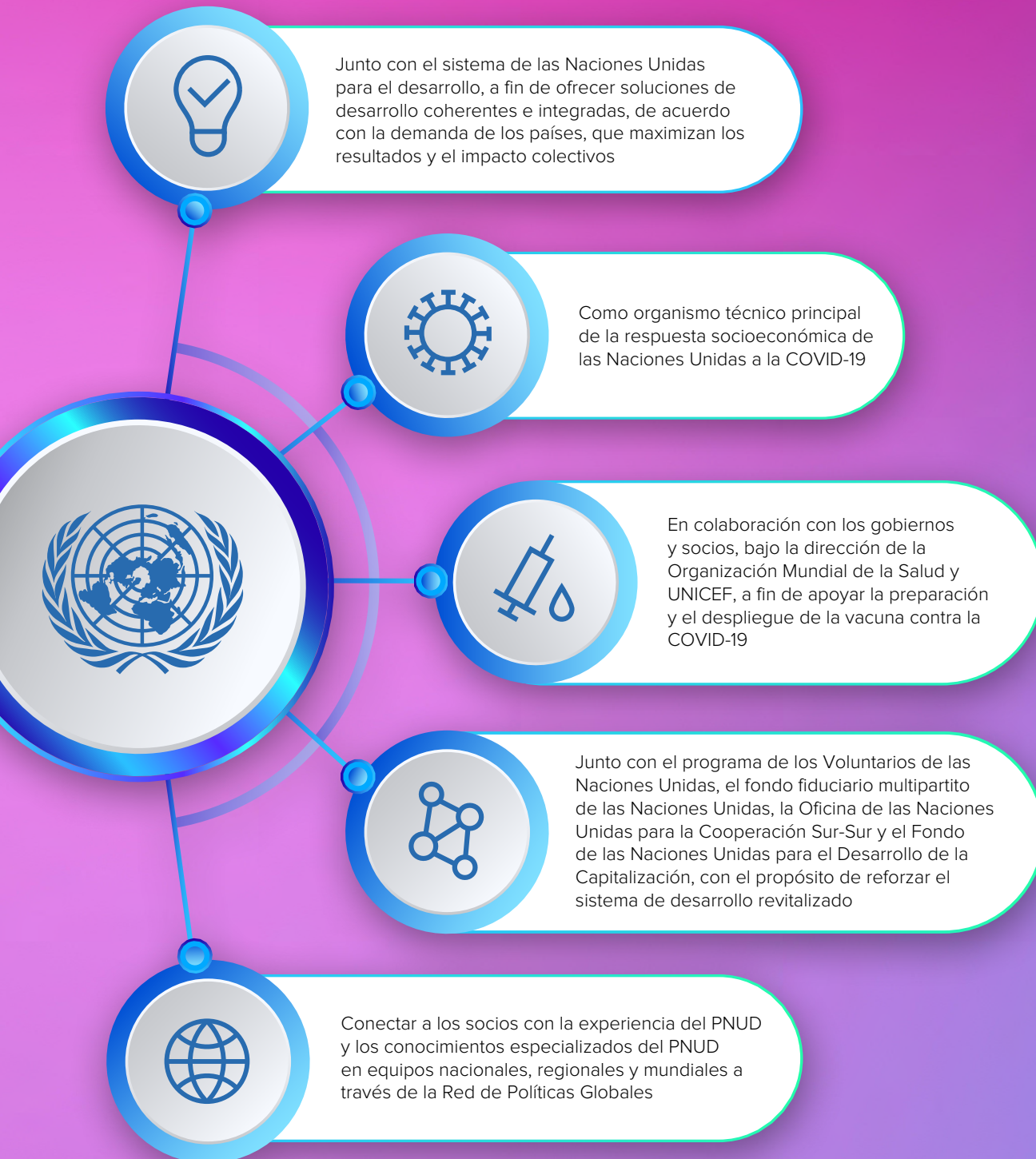
Las alianzas del futuro requieren instrumentos, modalidades y financiación flexibles mejor adaptados a los nuevos tipos de socios o a las nuevas formas de colaboración (por ejemplo, los enfoques de licencia "Creative Commons" para compartir la propiedad intelectual).

Asimismo, el PNUD colaborará con sus socios para promover y facilitar la cooperación mundial y regional en torno a los desafíos comunes, desde las pandemias a los conflictos o las transiciones ecológicas, a la vez que muestra el valor de las soluciones multilaterales.

## Un socio fuerte en el sistema de las Naciones Unidas

### Complementar nuestras capacidades

Dado que trabajamos con socios de todo el sistema de las Naciones Unidas, aprovechamos los puntos fuertes mutuos y las capacidades complementarias en vistas a obtener resultados más sólidos.



## Mejora constante

### Partir de las lecciones aprendidas

El Plan Estratégico 2018-2021 estableció un programa ambicioso: transformar el PNUD en un referente intelectual más ágil e innovador, más eficaz y eficiente en la obtención de resultados, a la vez que convertirse en un socio de confianza para los países para lograr los ODS.

El Plan Estratégico 2022-2025 continúa en la misma dirección, partiendo de los progresos logrados en los últimos cuatro años. Se nutre de valoraciones, evaluaciones y auditorías, así como de las lecciones extraídas de la experiencia, incluida nuestra respuesta a la COVID-19.

El plan también se ha visto enriquecido por las conversaciones con diversos profesionales y líderes intelectuales de gobiernos, la sociedad civil, el sector privado, el sistema de las Naciones Unidas y el personal del PNUD en todo el mundo.

### Las principales lecciones que se plantean en el Plan incluyen:



# Mundial, regional y local

La red del PNUD une a personas de todo el mundo para impulsar un impacto y resultados sostenibles para las personas y el planeta.

## América del Norte

- Sede de Nueva York

## América Latina y el Caribe

- **Centro Regional de Panamá**
- Argentina
- Barbados y Caribe Oriental (que incluye Anguila, Antigua y Barbuda, Barbados, las Islas Vírgenes Británicas, el Commonwealth de Dominica, Granada, Montserrat, Santa Lucía, Saint Kitts y Nevis y San Vicente y las Granadinas)
- Bolivia
- Brasil
- Chile
- Colombia
- Costa Rica
- Cuba
- República Dominicana
- Ecuador
- El Salvador
- Guatemala
- Guyana
- Haití
- Honduras
- Jamaica (que incluye las Bahamas, Belice, las Bermudas, las Islas Caimán, Jamaica y las Islas Turcas y Caicos)
- México
- Panamá
- Paraguay
- Perú
- Suriname
- Trinidad y Tabago (que incluye Aruba, Curaçao, Sint Maarten y Trinidad y Tabago)
- Uruguay
- Venezuela

## África

- **Centro Regional de Servicios de Addis Abeba**
- Angola
- Benin
- Botswana
- Burkina Faso
- Burundi
- Camerún
- Cabo Verde
- República Centroafricana
- Chad
- Comoras
- Congo (República Democrática del)
- Congo (República del)
- Costa de Marfil
- Guinea Ecuatorial
- Eritrea
- Eswatini
- Etiopía
- Gabón
- Gambia
- Ghana
- Guinea
- Guinea-Bissau
- Kenya
- Lesotho
- Liberia
- Madagascar
- Malawi
- Mali
- Mauritania
- Mauricio y Seychelles
- Mozambique
- Namibia
- Níger
- Nigeria
- Rwanda
- Santo Tomé y Príncipe
- Senegal
- Sierra Leona
- Sudáfrica
- Sudán del Sur
- Tanzania
- Togo
- Uganda
- Zambia
- Zimbabwe

## Estados Árabes

- **Centro Regional de Ammán**
- Argelia
- Bahrein
- Djibouti
- Egipto
- Iraq
- Jordania
- Kuwait
- Líbano
- Libia
- Marruecos
- Programa de Asistencia al Pueblo Palestino
- Arabia Saudita
- Somalia
- Sudán
- Siria
- Túnez
- Yemen

## Europa y Asia Central

- **Centro Regional de Estambul**
- Albania
- Armenia
- Azerbaiyán
- Belarús
- Bosnia y Herzegovina
- Chipre
- Georgia
- Kazajstán
- Kosovo (en virtud de la resolución 1244 del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas)
- Kirguistán
- Moldova
- Montenegro
- Macedonia del Norte
- Serbia
- Tayikistán
- Turquía
- Turkmenistán
- Ucrania
- Uzbekistán

## Asia y el Pacífico

- **Centro Regional de Bangkok**
- Afganistán
- Bangladesh
- Bután
- Camboya
- China
- República Popular Democrática de Corea
- India
- Indonesia
- Irán
- República Democrática Popular Lao
- Malasia (que incluye Brunei Darussalam, Malasia y Singapur)
- Maldivas
- Mongolia
- Myanmar
- Nepal
- Oficina para el Pacífico en Fiji (que incluye los Estados Federados de Micronesia, Fiji, Kiribati, la República de las Islas Marshall, Nauru, Palau, las Islas Salomón, Tonga, Tuvalu y Vanuatu)
- Pakistán
- Papúa Nueva Guinea
- Filipinas
- Samoa (que incluye Samoa, las Islas Cook, Niue y Tokelau)
- Sri Lanka
- Tailandia
- Timor-Leste
- Vietnam

## Oficinas de Representación

- Oficina de Representación en Bruselas (que incluye la Unión Europea)
- Oficina de Representación en Ginebra
- Oficina de Representación para los Países Nórdicos (que incluye Dinamarca, Finlandia, Noruega y Suecia)
- Oficina de Representación en Tokio
- Oficina de Representación en Washington

## Centros de Políticas

- Centro Mundial de Nairobi de Políticas sobre Ecosistemas Resilientes y Desertificación
- Centro de Oslo para la Gobernanza
- Centro Internacional de Estambul para el Sector Privado en el Desarrollo
- Centro de Políticas de Seúl para el intercambio de conocimientos mediante alianzas para lograr los ODS
- Centro Mundial de Singapur de Tecnología, Innovación y Desarrollo Sostenible





**Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo**

One United Nations Plaza

Nueva York, NY 10017

[www.undp.org](http://www.undp.org)

© PNUD 2021